

# FÉDÉRATION INTERNATIONALE DE GYMNASTIQUE



---

## **THE PRESIDENT'S OFFICE**

### **POLICY AND DEVELOPMENT PROGRAMME FOR THE 2013-2016 CYCLE**

We now face the exciting challenge of a new Olympic cycle. This means building on our previous achievements, whilst ensuring that, directly or indirectly, the expectations of the gymnastics world are satisfied going forward.

No two new cycles are identical, meaning that adjustments and new projects are always necessary.

It is essential to continue with the things that are being done correctly, to improve in those areas in which we are falling short, and to make the necessary changes and introduce innovations that enable us to keep up with the times.

The cornerstones for the regulation of our sport are:

- a strategic and systemic vision which looks to the future
- an organisation designed to provide an adequate response to the differing needs of grassroots and elite gymnastics, and maintain its position in the sports world
- a cultural programme with which the staff are completely familiar, which is technically up to date and which reflects the ethical code of the sport
- a transparent budgetary system run with a sense of fairness and responsibility
- a solidarity programme with two core strands: the first focused on federations with a well-established gymnastic tradition; the second focused on federations with serious plans to develop gymnastics
- a gradual integration of the Athletes' Commission into the running of our sport, in order to help develop a practical and progressive system for national federations

### **GYMNASTICS FOR ALL**

The Gymnastics for All programme represents the lifeblood of our sport.

It is the dynamo which drives us forward and provides a foundation for establishing the fitness levels which are essential for all disciplines of sport.

Gymnastics is an activity which offers important social, economic and educational benefits, and is essential for developing higher levels of motor skills.

Gymnastics For All is therefore a precious resource, which needs to be nurtured and developed in line with the latest scientific advances and which has an extremely significant social and economic impact. Ultimately, it is also an initiative that should be capable of attracting significant commercial interest.

### **COMPETITIONS**

The format that we choose for our competitions has an impact on a commercial and promotional level, and also in terms of our ability to popularise the sport.

We continue to use a format which, however graceful it may be, no longer meets the needs of the market.

This is therefore of crucial importance for our Federation. In particular we need to ensure that:

- competitions are better structured, have shorter running times, and benefit from modern protocols; more information should be made available, both for spectators at the events and for television audiences who should have the opportunity for greater involvement. Specifically, we

# FÉDÉRATION INTERNATIONALE DE GYMNASTIQUE



need to address the clarity of the scoring system, fairness and the credibility of our ranking system. If spectators and TV audiences feel excluded due to the complexity of the scoring and ranking systems, gymnastics will lose direct contact with its fans.

One direct corollary of increasing spectator and audience involvement should be the provision of adequate information.

We have already made a start in this regard by broadcasting news from the second Olympic qualifying event for London 2012 via our YouTube channel. This channel should become our chief vehicle for broadcasting at all of our main events.

The following initiatives have been introduced to ensure that the required levels of control are implemented during competitions:

- IRCOS (Instant Replay and Control System)
- connection to the Fairbrother System
- analysis of results after the competitions have ended

All of these initiatives are designed to improve fairness, the standard of adjudication and the credibility of the rankings system. However, they are also intended to ensure that competitions take place more rapidly and, in cases where there is disagreement among the judges, to prevent score adjustments from reducing the enjoyment of the event.

With regards to this issue, we have implemented a training programme for judges, which enables them to practise and perfect their analytical skills and their ability to synthesise the value of performances into meaningful scores. This system should enable more rapid interaction amongst the judges, and should shorten the lengthy assessment procedure, which is known to have negative effects. This will lead to greater understanding of the complex scoring systems and will enable judges to achieve a higher degree of consistency in their decisions throughout the course of a competition.

All of this links back to the issue of fairness in the event of rule breaches, both during competition and in any cases of inconsistency.

## **CODE OF ETHICS**

Ethics are fundamental to sport which, by definition, relies on an inherent sense of fair play.

Ethics are the moral basis of all Olympic and non-Olympic sports; this is especially the case of a sport which relies on human judgement. Ethics is the most sensitive issue for our sport as a whole and its entire organisation.

We therefore need to eradicate the “conflicts of interest” that still exist at various levels within the organisational infrastructure of our sport.

## **ACADEMIES**

The academies initiative has been the most successful of our programmes in recent years. We need to pursue it further, because nurturing gymnastic culture is the basis for any form of progress.

The project should gradually become more closely integrated with the Scientific, Media and Competition Commissions.

Scientific research should actively involve the academies, and look to address the problems that they face, in order to:

# FÉDÉRATION INTERNATIONALE DE GYMNASTIQUE



- create increasingly modern and less debilitating training systems, and more self-learning procedures
- remain up to speed with the most productive and modern teaching methods
- ensure the highest standards regarding prevention related to biological development procedures

## **CONTINENTAL UNIONS**

We have achieved excellent levels of collaboration and we must continue in this vein to ensure that the continental technical committees and the FIG committees can work together to progress mutual interests.

Several years ago, there was discussion of the possibility that the men's and women's technical committees could carry out an in-depth analysis of the respective scoring systems; we believe that such reviews should be incorporated within the annual calendar of events. We can only hope to build high-performance gymnastics on secure, biomechanically correct technical foundations.

There is an increasingly urgent need to develop continental championships which will act as qualifying events for the FIG World Championships.

## **APPARATUS COMMISSION**

The Commission should oversee adherence to technological manufacturing standards so that athletes from all parts of the world can train and compete under the same conditions, both in terms of performance, and health and safety.

The Commission should request that manufacturers and technical directors determine the manufacturing standards at the start of each four-year period to ensure a stable framework for the legal and technological regulation of the equipment and to avoid frequent and costly changes.

The average height of both male and female gymnasts has increased, so the equipment should reflect such changes as they affect the current generation of athletes.

## **ECONOMIC PROBLEMS**

The cost of the current programme of activities and development exceeds our current revenues. We cannot interrupt this programme as it is central to our efforts to promote gymnastics and render it able to compete with other sports.

In order to move to the next level, we are currently having to rely on our reserve funds. This is essential if we are to harness the commercial potential of gymnastics and maintain our current commitment levels.

We have defined as the two key areas: Gymnastics for All and Elite Gymnastics.

We must introduce technical and structural reforms that enable us to transform gymnastics into a more attractive 'product'. However, we must also recruit the expertise of specialist agencies to help us tackle the issue of sponsorship.

## **AGE CATEGORIES**

The Age Category programme has already been launched and requires considerable further attention. If those national federations that lack experience wish to make stable long-term progress, their athletes need to follow the programme set out for the different youth categories.

For those federations that are in the initial stages of embracing gymnastics, or that lack a tradition in the sport, there are well established intervention procedures which need to be pursued diligently in order to establish a thriving gymnastics culture.

# FÉDÉRATION INTERNATIONALE DE GYMNASTIQUE



You can only build Elite Gymnastics on secure technical foundations designed with the correct biomechanical parameters. A youth programme, culminating in a Junior World Cup, is possible if based on correctly devised technical programmes within the age groups adopted by the International Olympic Committee.

Participation in the Youth Olympic Games, where mandatory exercises or routines are included, would be useful in terms of educational development.

## **NON-OLYMPIC DISCIPLINES**

With regards to non-Olympic disciplines, we need to focus on the criteria stipulated by the IOC and restated during the FIG Working Week held in Quebec in May 2012.

While these parameters are being addressed, we must improve on weak aspects in the two non-Olympic disciplines, Aerobics and Acrobatics: namely, the scoring systems and the judging criteria. Subjectivity should be reduced to a minimum and judging procedures should be rendered entirely transparent.

There are two different paths that Aerobics can follow in order to boost participation numbers: it can follow the approach mentioned above, or it can reposition itself as a mass activity, open to people of all ages.

With regards to Acrobatics, it is necessary to address the issue of the code and specific sponsorship which would help increase the popularity of this spectacular discipline.

We need to increase the number of opportunities to showcase Acrobatics to the general public, to promote the discipline and introduce variations that increase its entertainment value.

## **FIG STAFF**

The FIG personnel team possess the appropriate professional expertise to meet the needs of our sport. They have the skills to deal with internal and external organisational matters, in particular during competitions. They have had to cope with difficult situations and have, in every case, solved the tasks entrusted to them.

The FIG has built up a wealth of experience and expertise, without which we would have truly struggled at an organisational level.

Such invaluable experience and expertise needs to be safeguarded and should undoubtedly be reinforced in those areas where there is intense rivalry with other sports.

Gymnastics is a sport where there is no room for oversight or negligence. In professional terms, it needs staff with specific technical expertise since preliminary knowledge is required.

If the need arises for additional professional expertise in the various operational sectors, then measures can be taken to increase staff numbers. However, it should be emphasised that baseline knowledge will have priority over any other evaluation criteria.

**FEDERATION INTERNATIONALE DE GYMNASTIQUE**

**Prof. Bruno GRANDI, *President*.**

# FÉDÉRATION INTERNATIONALE DE GYMNASTIQUE



---

## **LE BUREAU DU PRÉSIDENT**

### **PROGRAMME POLITIQUE ET DE DÉVELOPPEMENT POUR LE CYCLE 2013-2016**

Un nouveau cycle olympique se profile devant nous avec toutes les problématiques héritées du passé. Cela signifie que nous devons développer ce qui a été réalisé précédemment, tout en nous efforçant de répondre, directement ou indirectement, aux attentes du monde de la gymnastique.

Aucun cycle ne ressemble à un autre et c'est pourquoi nous devons procéder à des ajustements et initier de nouveaux projets.

Il est donc essentiel de poursuivre ce qui fonctionne, d'améliorer les secteurs défailants, et de procéder aux changements et d'introduire les innovations qui nous permettront d'être en phase avec notre époque.

Les pierres angulaires de la gouvernance de notre sport sont les suivantes :

- une vision stratégique et programmatique tournée vers le futur ;
- une organisation structurée de manière à apporter une réponse adéquate aux différentes exigences de la gymnastique, de la base à l'élite, et à maintenir sa position dans le monde sportif ;
- un programme culturel pour lequel le personnel soit compétent, formé aux dernières techniques, et qui reflète l'éthique du sport ;
- une comptabilité transparente, gérée de manière équitable et responsable ;
- un programme de solidarité axé sur deux orientations de base : l'une en direction des fédérations porteuses d'une forte tradition gymnique ; l'autre en faveur de celles qui envisagent de développer sérieusement la gymnastique ;
- une intégration progressive de la commission des athlètes à la gestion de notre sport afin de soumettre les fédérations nationales à une réalité concrète et progressive.

### **GYMNASTIQUE POUR TOUS**

La Gymnastique pour tous représente l'âme de notre sport.

Elle constitue le cœur et les poumons essentiels à notre existence, et la base de la culture physique indispensable à toute discipline sportive.

La gymnastique est une activité qui présente des bienfaits sociaux, économiques et éducatifs, elle est essentielle pour acquérir une motricité supérieure.

La Gymnastique pour tous appartient par conséquent au patrimoine de notre sport, et doit être encouragée et développée en lien avec les dernières avancées de la science. Elle joue un rôle social et économique extrêmement important. Enfin, elle est dotée d'un potentiel commercial susceptible d'intéresser l'industrie sportive.

### **COMPÉTITIONS**

# FÉDÉRATION INTERNATIONALE DE GYMNASTIQUE



Le format de nos compétitions a des incidences sur le plan de la commercialisation, de la promotion et de la vulgarisation de notre sport.

Malgré tous ses attraits, celui que nous utilisons n'est plus en phase avec les exigences du marché.

La question est donc cruciale pour notre fédération et nous devons nous concentrer notamment sur les points suivants :

- organiser des compétitions mieux structurées, plus courtes et s'appuyant sur des protocoles modernes ; diffuser davantage d'information tant aux spectateurs présents lors des compétitions qu'aux téléspectateurs, afin qu'ils puissent être impliqués davantage. Par conséquent nous devons régler les questions portant sur la compréhension de la notation, l'équité et la crédibilité de notre système de classement. Si les spectateurs et les téléspectateurs se sentent exclus en raison de la complexité de la notation et des classements, la gymnastique perdra tout contact direct avec ses supporters.

Nous devons ainsi progresser au niveau de l'affichage des données afin que les spectateurs et les téléspectateurs se sentent plus concernés.

Nous avons déjà avancé en la matière à l'occasion de la deuxième épreuve olympique qualificative pour Londres 2012 où nous avons diffusé des informations sur YouTube. Ce canal doit devenir le principal vecteur de diffusion de toutes nos épreuves majeures.

Nous avons mis en œuvre un certain nombre de dispositifs pour bénéficier d'un minimum de contrôle sur les compétitions. Ce sont :

- Le système IRCOS (Système de ralenti instantané et de contrôle) ;
- Des juges de référence connectés au système Fairbrother ;
- l'analyse des résultats après la fin des compétitions.

Toutes ces initiatives visent à améliorer l'équité sportive et la crédibilité des classements. Elles tendent également à garantir des compétitions menées plus rapidement et, en cas de désaccord entre les juges, à éviter que les ajustements de pointage ne se fassent au détriment du spectacle.

Pour ce faire, nous avons mis en œuvre un programme de formation des juges, qui leur permet de s'entraîner et de perfectionner leurs capacités d'analyse et de synthèse vis-à-vis de la valeur des exercices qu'ils doivent apprécier lors des compétitions. Ce système doit permettre une interaction plus rapide entre les juges et de réduire la durée de l'interminable procédure d'évaluation, avec son lot d'effets indésirables. Cela aboutira à une meilleure compréhension des codes de pointage complexes et permettra aux juges de faire preuve d'une plus grande cohérence dans leurs décisions, tout au long d'une compétition.

Tout cela a trait à l'équité sportive, durant les compétitions ou dans les phases de délibération du panel des juges qui suivent en cas d'irrégularités (notes impossibles).

## CODE ÉTHIQUE

L'éthique est inhérente au sport qui, par définition, repose sur le fair-play.

Par conséquent, l'éthique constitue le fondement moral de tous les sports, olympiques ou non, et cela est particulièrement vrai dans les disciplines qui ont recours au jugement humain. L'éthique de la gymnastique est la question la plus sensible pour l'ensemble de notre sport et de son organisation.

# FÉDÉRATION INTERNATIONALE DE GYMNASTIQUE



---

Nous devons donc éliminer les conflits d'intérêts qui persistent dans notre organisation sportive, à différents niveaux d'encadrement.

## **ACADÉMIES**

Les académies constituent le programme qui a rencontré le plus de succès ces dernières années. Nous devons le poursuivre dans la mesure où la culture est la base de tout progrès.

Ce projet doit progressivement s'intégrer davantage avec la commission scientifique, ainsi que celles des médias et des compétitions.

La recherche scientifique devra se pencher sur les problèmes auxquels sont confrontées les académies afin de :

- créer des systèmes de formation toujours plus modernes et moins affligeants, prenant en compte les processus d'apprentissage ;
- rester informé des méthodes pédagogiques les plus efficaces et les plus récentes ;
- conserver un contrôle maximal de la prévention liée au processus biologique de développement.

## **UNIONS CONTINENTALES**

Nous avons atteint un excellent degré de collaboration et nous devons continuer dans cette voie afin que les comités techniques continentaux et les comités de la FIG puissent faire avancer ensemble leurs intérêts communs.

Il y a plusieurs années, il avait été question de confier aux comités techniques masculin et féminin une analyse approfondie de leurs codes de pointage respectifs. Nous estimons que ce genre d'études devrait faire l'objet d'un calendrier annuel. Ces échanges de vues et les différentes formes d'expérience se sont révélés très utiles dans les domaines technique et humain.

Par ailleurs, il devient de plus en plus urgent de développer un projet de championnats continentaux qui seraient qualificatifs pour les Championnats du monde FIG.

## **COMMISSION DES ENGINES**

La commission doit être attentive au respect des normes de fabrication technologiques afin que les athlètes du monde entier puissent s'entraîner et concourir dans les mêmes conditions d'efficacité et de sécurité.

Elle doit demander aux fabricants et aux directeurs techniques de déterminer les normes de fabrication au début de chaque période quadriennale afin de garantir un cadre juridique et technologique stable pour les engins, et d'éviter des changements fréquents et coûteux.

Enfin, dans la mesure où la taille moyenne des gymnastes de la génération actuelle a augmenté, chez les hommes comme chez les femmes, les engins doivent refléter ces modifications.

## **PROBLÈMES ÉCONOMIQUES**

# FÉDÉRATION INTERNATIONALE DE GYMNASTIQUE



Le coût du programme d'activités du moment et de son développement, dépasse nos revenus actuels. Nous ne pouvons cependant pas l'interrompre puisqu'il figure au centre de nos efforts pour promouvoir la gymnastique et lui permettre de rivaliser avec les autres sports.

Nous devons actuellement puiser dans notre fond de réserve afin d'atteindre le palier suivant. C'est crucial si nous voulons exploiter le potentiel commercial de la gymnastique et maintenir le niveau actuel de nos engagements.

Nous avons défini comme secteurs majeurs la Gymnastique pour tous et la gymnastique de haut niveau.

Nous devons par ailleurs engager des réformes techniques et structurelles qui nous permettront de transformer la gymnastique en un « produit » sportif plus attractif. Toutefois, nous devons également solliciter l'expertise d'agences spécialisées pour nous aider à surmonter la question du sponsoring.

## CATÉGORIES D'ÂGE

Le programme relatif aux catégories d'âge a déjà été lancé et il nécessite une attention considérable dans le futur. Si les fédérations nationales qui manquent d'expérience veulent progresser de façon durable et équilibrée, leurs athlètes doivent suivre le programme élaboré pour les différentes catégories de jeunes.

Les fédérations qui effectuent leurs premiers pas en gymnastique ou qui ne possèdent pas de tradition du sport doivent suivre scrupuleusement les processus d'intervention afin d'ancrer une culture florissante de gymnastique.

On ne peut développer la gymnastique de haut niveau que sur des bases techniques élaborées avec les bons paramètres biomécaniques. Il est possible de concocter un programme de jeunes menant à une Coupe du monde juniors, à condition qu'il repose sur des programmes techniques appropriés, au sein des catégories d'âge adoptés par le CIO.

La participation aux Jeux olympiques de la jeunesse, qui comprennent des exercices et des mouvements obligatoires, serait très utile à des fins éducatives.

## DISCIPLINES NON OLYMPIQUES

En ce qui concerne les disciplines non olympiques, nous devons nous concentrer sur les critères définis par le Comité international olympique qui ont été réaffirmés lors des journées de travail FIG qui ont eu lieu à Québec en mai 2012.

En attendant de régler ces paramètres, nous devons améliorer les deux disciplines, l'aérobic et l'acrobatique, qui souffrent encore de faiblesses : les codes de pointage et les critères de jugement. La subjectivité devrait être réduite au minimum et les procédures de jugements effectuées en toute transparence.

Afin de donner un coup de fouet à la participation, l'aérobic peut emprunter deux voies différentes : l'approche mentionnée ci-dessus ou elle peut se repositionner comme une activité de masse ouverte aux gens de tout âge.

Pour ce qui est de l'acrobatique, il est nécessaire de régler la question du code et du sponsoring spécifique qui permettrait d'accroître la popularité de cette discipline spectaculaire.

Enfin, nous devons augmenter le nombre d'occasions de présenter les gymnastes de l'acrobatique au grand public, de promouvoir la discipline et d'introduire des variations permettant d'accroître le côté spectacle.



# FÉDÉRATION INTERNATIONALE DE GYMNASTIQUE



---

## **PERSONNEL DE LA FIG**

Les membres du personnel de la FIG possèdent l'expertise professionnelle requise pour satisfaire aux exigences de notre sport. Ils disposent des compétences pour traiter les questions d'organisation internes et externes, notamment lors des compétitions. Ils ont été confrontés à diverses situations difficiles, et à chaque fois, ils ont résolu les missions qui leur avaient été confiées.

La FIG a accumulé énormément d'expérience et d'expertise sans lesquelles nous aurions connu des moments critiques sur le plan de l'organisation.

Une telle expérience et une telle expertise sont précieuses et doivent être sauvegardées. Il est nécessaire, sans nul doute, de renforcer ces secteurs qui sont source d'une rivalité intense avec d'autres sports.

La gymnastique est un sport qui ne tolère aucune omission ou négligence. En termes professionnels, elle a donc besoin d'un personnel doté d'une expertise technique spécifique dans la mesure où des connaissances préalables sont requises.

Si la nécessité d'une expertise professionnelle supplémentaire se fait sentir dans les divers secteurs opérationnels, des mesures peuvent être prises pour augmenter le nombre de permanents. Il faut toutefois garder à l'esprit que la connaissance des exigences sera prioritaire sur tout autre critère d'évaluation.

**FEDERATION INTERNATIONALE DE GYMNASTIQUE**

**Prof. Bruno GRANDI, *Président*.**